非财务经理的财务管理

# 基本信息

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **开课时间：** | 2022-10-29 | **培训天数：** | 2天 |
| **开课地区：** | 上海 | **价 格：** | ￥4800 |
| **报名电话：** | 020-32167831 周小姐 |
| **主 办 方：** | 广州企飞企业管理有限公司 |
| **公司网站：** | [www.qifei365.com](http://www.qifei365.com) |

# 培训对象

企业总经理、副总经理，企业中、高层非财务管理人员和骨干，银行业务人员，研究发展部人员以及创业者和对财务有兴趣人士

# 课程介绍

 日期地址：2022年4月23-24、5月28-29、6月25-26、8月27-28、10月29-30、12月26-27日上海

 培训费用：4800元/人（含培训费、资料费、午餐、税费等）

 认证费用：高级证书1200元/人(参加认证考试的学员须交纳此费用，不参加认证考试的学员无须交纳)

 备　　注:

 1.高级证书申请须同时进行理论考试和提交论文考试，学员在报名参加培训和认证时请提前准备好论文并随理论考试试卷一同提交。

 2.凡希望参加认证考试之学员，在培训结束后参加认证考试并合格者，颁发与所参加培训课程专业领域相同之：“香港專業人才中心HKPTC/國際職業資格認證中心《国际注册（高）级\*\*\*\*\*》职业资格证书”。（国际认证／全球通行／雇主认可／联网查询）。

 3.自提交之日起10个工作日内将证书快递寄给学员；

 培训收益

 l掌握基础的财务知识，读懂公司常用财务报表

 l理解各部门的经营活动如何影响公司的财务状况

 l各部门与财务人员在统一的平台上达成有效沟通

 l建立起清晰的成本及风险控制意识，强化现金流意识，提高资金运作效率

 l如何规避企业的财务风险

 l学会使用预算等管理工具加强内部管理

 l运用财务思维解读企业运作，并有效提升工作绩效

 课程大纲

 1、如何快速读懂财务报表

 l整体财务管理观

 l财务管理三大决策

 l如何快速解读财务报表上的财务数字

 l从公司财务管理的角度重新审视资产负债表

 l从管理的角度解读利润表

 l透视现金流量表对日常管理的现实重大意义

 l税收对利润及现金的影响

 l各种利润率及各项成本费用比率分析

 l应收账款的坏账、存货的减值、固定资产折旧等对利润的影响

 l案例分析：大家试试做会计

 2、基于财务报表信息改善管理业绩

 l以现金流量表为切入点的改善

 ü资金周转危机的原因分析

 ü从现金流量表中反映资金周转危机

 ü增加现金收入的主要途径

 ü控制现金占用的主要手段

 l财务报表所不能透视的管理问题

 ü财务指标背后的业务活动解析

 ü应收账款周转率分析及改善方法

 ü存货周转率的意义及其如何理解是否存货越多越好？如何改善存货周转率的方法

 ü应付账款周转率的真正内涵及其如何理解付款周期越长对企业是否真正增加正能量

 ü如何提高企业获利的能力

 ü绩效管理目标同实际财务数据如何有效控制管理

 ü股东和职业经理人人对于投资回报的不同理解

 ü分红和激励最大化的矛盾

 l案例分析：某企业的财务报表分析案例

 3、预算管理

 l预算的重要性和原则

 l目标管理的动态过程

 l怎样编制预算

 l年度公司重点目标

 l责任中心预算控制与绩效管理

 l零基预算

 l预算的跟踪与控制：事前、事中、事后

 l案例分析：利用预算控制成本费用的关键点

 4、建立完善的成本控制体系

 l直接成本、间接成本

 l固定成本、变动成本

 l保本点分析

 l什么是管理不善成本？

 l企业价值链成本的构成状况

 l目标利润率

 l新产品研发及产品报价

 l产品定价及销售策略

 l成本控制关键点

 l案例分析：日本丰田汽车CCC21成本控制方法

# 师资介绍

WilliamWu
教育专业
管理学学士、金融硕士
工作经历和成果
现任职于香港知名上市公司在华投资公司财务总监。
曾任多家知名企业的中国区财务经理、财务总监及欧洲知名食品企业的运作总监，在财务管理和工厂运作管理方面拥有+15年以上的财务管理工作经验。
曾从事于世界500强的欧美快速消费品行业、新加坡上市公司包装行业，石油新能源行业、+20亿年产值的进出口贸易耐用消费品OEM加工、中国第一家新兴医学实验室服务性行业以及现代农业.
熟悉中国会计制度、税法和国际会计准则（IFRS），对企业财务预算和内部控制管理、成本核算、现金流量控制以及企业运营管理效率的提升有丰富的实战管理经验和成功业绩。
并对生产型企业的外部采购和企业并购有成功的操作案例。
主要业绩：
建立了百事集团亚太区第一套富有成效的土豆种植项目财务成本控制核算管理体系；
2003年新加坡HONGLEONGGROUP(新加坡上市公司)内部审计评为“C级-满意”；
2008年全球Bakkavor集团公司(伦敦上市公司)内部审计评为“C级-满意”；
通过建立可操作性的KPI和优化流程管理推动降低成本费用，曾成功节约成本+500万元；
制定并完善了一整套公司内部控制管理的财务手册，成功操作了公司自身被并购
山东Halo项目和广州Car项目成功操作并购；
在任运作总监时：
1)优化供应链管理，主要原料采购成本同比下降+10%；
2)整合区域销售渠道和扩大NPD，区域销售增长+20%。
主讲课程：
《非财务经理的财务管理》《现金流量与运营资金管理》《全面预算与绩效控制管理》《企业成本管理实践》《公司财务诊断与分析》《财务报表解读》……
主要客户包括：
BP、壳牌、汉高、施耐德、科勒、通用电气、康明斯、联合利华、索尼爱立信、飞利浦、戴尔、霍尼维尔、博世力士乐、迪爱生、华瑞制药、中美史克、拜尔医药、诺和诺德、菲利普莫里斯、摩根大通、麦肯锡、家乐福（中国）、梅赛德斯-奔驰、统一企业、卡夫食品、马氏食品、普睿司曼、圣戈班、三星电子、约翰迪尔、康宁司、百胜餐饮、米其林、交通银行、民生银行、花旗银行、中原信托、中国人寿、中国铝业、中远集团、青岛啤酒、腾讯控股、长安汽车、东风汽车、北汽福田、国药控股、李宁公司、国美电器、苏宁电器等

# 报名回执表

填好下表后邮件至qifei@qifei365.com（此表复印有效）

非财务经理的财务管理

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称 |   |
| 通讯地址 |   |
| 发票抬头 |  |
| 联 系 人 |  | 电 话 |  | 传真 |  |
| 代表姓名 | 性别 | 职 务 | 电 话 |  手 机 | 邮 箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 入住时间： 年 月 日  | 入住天数： 天 |
| 汇款方式：1、现金 2、转帐户 名: 广州企飞企业管理有限公司开户行：中国工商银行广州银山支行帐 号：3602 0517 0920 0513 096 |