IPD·企业家训战班 --实现长期有效增长的产品领先之道

# 基本信息

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **开课时间：** | 2020-12-25 | **培训天数：** | 3天 |
| **开课地区：** | 深圳 | **价 格：** | ￥16800 |
| **报名电话：** | 020-32167831 周小姐 | | |
| **主 办 方：** | 广州企飞企业管理有限公司 | | |
| **公司网站：** | [www.qifei365.com](http://www.qifei365.com) | | |

# 培训对象

公司级/重大产品线/事业部IPMT团队（跨部门组合团队，包含总裁+各业务+各职能系统负责人）

# 课程介绍

分享嘉宾：华为公司产品、研发、行销前高管团队（20年以上华为业务管理经验）
时间：3月27-29日•深圳，4月24-26日•上海，5月22-24日•上海，6月19-21日•深圳，7月24-26日•上海
8月21-23日•上海，9月25-27日•深圳，10月23-25日•上海，11月20-22日•上海，12月25-27日•深圳
三天两晚-组合管理团队-跨部门协作
多位-华为原高管-辅导
边研讨-边评审-边输出
三天两晚训战班日程安排：
Day0
19:30-21:00开训仪式&参训学员分享各自企业产品竞争力构建现状与问题——
Day1
08:30-21:00
第一模块：世界级研发管理体系——华为IPD
1、如何从产品价值创造的价值链看清企业经营，做强企业产品为王？
2、如何理解IPD体系的四大内核思想、核心业务流程、组织体系和决策机制？
第二模块：组建重量级团队IPMT（产品组合管理团队）
1、产品实现的管理组织架构：集成组合管理团队（IPMT）；
2、重量级团队分工及运作机制
团队研讨一：模拟演练【组建重量级团队】
第三模块：产品路标规划——实现战略落地的洞察：看得清
1、产品路标规划的战略和经营价值
2、产品路标规划的构成及开发要点
团队研讨二：模拟演练、输出、评审【产品路标规划书】
张默
华为公司原无线产品线CTO、研发副总裁，华为最高管理奖“蓝血十杰”奖获得者，
21年华为公司工作经验
Day2
08:30-21:00第四模块：
开发Charter并决策立项——产品开发的实施规划：干得好
1.Charter开发的价值
2.Charter开发的决策和决策组织
3.Charter开发的流程、关键构成及开发要点
4.客户导向的产品包需求分析的价值
5.结构化需求分析方法、理念及分析要点
团队研讨三：客户导向产品包需求分析
团队研讨四：模拟演练、输出、评审【产品立项Charter】
许乐
华为公司原无线MarketingSingleRAN产品管理部部长、
华为公司首个7级产品管理专家；产品研发与市场营销双料专家
近20年华为公司工作经验
19年华为公司工作经验
Day3
08:30-18:00第五模块：产品上市规划——产品价值实现：卖得好
1、产品上市规划的管理体系、流程和方法、案例
2、产品上市规划的资料包构成及开发要点
团队研讨五：模拟演练、输出、评审【产品上市规划书】
第六模块：训战总结与未来改进计划
1、复盘和回顾3天2晚产品实战营的核心流程与工具模版；
2、各组学员企业复盘和回顾3天2晚产品实战营的核心学习输出；
3、OneMoreThing：打造产品核心竞争力的其它几项重点工作徐实（第五模块）
华为公司原核心网产品线某分组域总经理
南太地区部解决方案总工
华为公司金牌产品经理
13年华为公司工作经验
21年通讯行业工作经验
张默（第六模块）

# 师资介绍

专家团

# 报名回执表

填好下表后邮件至qifei@qifei365.com（此表复印有效）

IPD·企业家训战班 --实现长期有效增长的产品领先之道

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | | |
| 通讯地址 |  | | | | | | |
| 发票抬头 |  | | | | | | |
| 联 系 人 |  | | 电 话 |  | | 传真 |  |
| 代表姓名 | 性别 | 职 务 | 电 话 | | 手 机 | 邮 箱 | |
|  |  |  |  | |  |  | |
|  |  |  |  | |  |  | |
|  |  |  |  | |  |  | |
|  |  |  |  | |  |  | |
| 入住时间： 年 月 日 | | | | | 入住天数： 天 | | |
| 汇款方式：1、现金 2、转帐  户 名: 广州企飞企业管理有限公司  开户行：中国工商银行广州银山支行  帐 号：3602 0517 0920 0513 096 | | | | | | | |