非财务人员的财务直通车

# 基本信息

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **开课时间：** | 2021-11-11 | **培训天数：** | 2天 |
| **开课地区：** | 北京 | **价 格：** | ￥4980 |
| **报名电话：** | 020-32167831 周小姐 |
| **主 办 方：** | 广州企飞企业管理有限公司 |
| **公司网站：** | [www.qifei365.com](http://www.qifei365.com) |

# 培训对象

企业高层管理人员\*各业务部门负责人\*业务骨干与有发展潜力员工

# 课程介绍

 2020-12-09至2020-12-10【北京】2020-12-24至2020-12-25【上海】
2021-04-26至2021-04-27【北京】2021-11-11至2021-11-12【北京】
2021-12-23至2021-12-24【上海】
透视企业财报精髓：读懂财务报告，理解企业各部门的经营活动如何影响企业的业绩表现。
有效管控日常运营：掌握营运资金、成本、预算、风险管理等工具、为日常管理把握方向。
面授大纲
1.从全新的财务视角认识企业运营
\*人人都有一套财务“报表”
\*企业运营过程中的“仪表盘”
-共同的追求：财务与业务融合，驱动企业创造价值
-为价值链服务：数据化驱动的财务支持
\*企业的“家底实力”：资产负债表
-资产负债表为什么是平衡的
-如何理解资产负债表的逻辑结构和各项财务数字
-从管理的角度重新解读复式计账法
-各项经营决策活动在报表上的反映及其影响
\*从利润表看企业盈利亏损状况
-统一对收入确认的认知
-正确认识增值税及增值税对企业运作的影响
-理解各项成本费用：生产成本、销售费用、管理费用等
\*从管理的角度解读“圈子门面”
-以终为始看各种利润类型
-应收账款的坏账、存货的减值、固定资产折旧等对利润的影响
\*管理企业“蓄水池”：解读现金流量表
-从现金流量表看各企业的财务成色
-现金流中隐藏着什么风险？
\*认识营运周期、营运资本，关注企业资金效率与风险
-运用报表上的数字分析企业营运资本状况
-各部门的工作对公司营运资本的影响
-优化资源效用，落实改进计划
\*企业资金危机分析
-五种企业常见的资金危机类型分析
-运用营运资本工具，确保稳健经营
\*解读投资回报的关键财务指标
-衡量偿债能力：流动比率、速动比率
-提升资源效率：应收账款周转率、存货周转率、资产周转率
-剖析资本结构：资产负债率
-诊断盈利能力：ROS、ROA、ROE
\*财务比率金字塔，打开理想回报的大门
-各个环节的财务比率对企业业绩的影响
-不同的资金结构如何导致股东回报的差异
-案例分析：怎样产生理想的投资回报
\*不忘初心，收获结果:“三层次九平衡”
-预算的重要性和原则
-预算与每个部门、每个员工的关系：全员参与
\*做好业务的掌舵人
-预算目标：将战略目标化为营运指标
-预算的起草：关键预算的编制逻辑
-维持出色的业绩，预算的跟踪与控制：事前、事中、事后
-零基预算：突破传统预算方法的新实践

课程背景
建立全面财务思维：把握财务逻辑，读懂财务语言，加强企业决策者与财务部门之间的沟通。
2.从报表看企业的“赚钱能力”和“水池口袋”
3.从销售到风险回报，利用财务信息降低营运风险
4.拿财务比率分析工具，看利益相关者的“投资回报”
5.绘制企业运营路线图，指引企业良好运行

# 师资介绍

专家

# 报名回执表

填好下表后邮件至qifei@qifei365.com（此表复印有效）

非财务人员的财务直通车

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称 |   |
| 通讯地址 |   |
| 发票抬头 |  |
| 联 系 人 |  | 电 话 |  | 传真 |  |
| 代表姓名 | 性别 | 职 务 | 电 话 |  手 机 | 邮 箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 入住时间： 年 月 日  | 入住天数： 天 |
| 汇款方式：1、现金 2、转帐户 名: 广州企飞企业管理有限公司开户行：中国工商银行广州银山支行帐 号：3602 0517 0920 0513 096 |