精益生产管理

# 基本信息

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **开课时间：** | 2021-12-22 | **培训天数：** | 2天 |
| **开课地区：** | 上海 | **价 格：** | ￥6380 |
| **报名电话：** | 020-32167831 周小姐 |
| **主 办 方：** | 广州企飞企业管理有限公司 |
| **公司网站：** | [www.qifei365.com](http://www.qifei365.com) |

# 培训对象

生产管理者

# 课程介绍

2020-12-23至2020-12-25【上海】2021-03-01至2021-03-03【成都】
2021-04-14至2021-04-16【上海】2021-07-05至2021-07-07【上海】
2021-07-12至2021-07-14【北京】2021-10-20至2021-10-22【上海】
2021-11-01至2021-11-03【北京】2021-12-22至2021-12-24【上海】
课程背景
精益生产是当今最具有竞争力的生产运营方法论与管理体系，已经成为越来越多全球大企业卓越运营体系的核心理念之一。随着制造企业间的竞争愈来愈激烈，精益生产已成为公司卓越运营竞争战略的重要组成部分。与大批量生产相比，精益生产只有：1/2的工人、1/2的制造空间、1/2的工具投资、1/2的设计工时与1/2的现场库存等。通过一整套精益改进方法论，应用强有力的精益改进工具，企业可以逐步消除生产运营中的一切浪费，在适时满足客户需求的同时最大限度地降低库存水平和成本，提高设备和人员的利用效率。
面授大纲
1.精益生产与精益思想的基本理念
\*企业在生产运营管理中面临的主要问题和挑战
\*精益生产的重要概念
\*精益生产发展沿革与最新实践
\*精益生产体系的基本架构与主要目标
\*精益生产体系的主要内容
\*什么是浪费
\*如何消除制造企业中的典型浪费
\*价值流分析与改进
\*看板管理
\*设备能力分析与OEE
\*设备维护与TPM
\*均衡生产
\*自动化
\*生产过程分析
\*工厂布局与物流线路优化
\*仓库管理与优化
\*精益改进计划的实施步骤
\*影响成功实施变革的主要因素

 2.精益生产管理体系

 3.如何消除制造企业中的浪费

 4.精益改进的主要方法与工具

 5.如何成功实施精益生产管理

 6.完美的经营系统概述

# 师资介绍

专家团

# 报名回执表

填好下表后邮件至qifei@qifei365.com（此表复印有效）

精益生产管理

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称 |   |
| 通讯地址 |   |
| 发票抬头 |  |
| 联 系 人 |  | 电 话 |  | 传真 |  |
| 代表姓名 | 性别 | 职 务 | 电 话 |  手 机 | 邮 箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 入住时间： 年 月 日  | 入住天数： 天 |
| 汇款方式：1、现金 2、转帐户 名: 广州企飞企业管理有限公司开户行：中国工商银行广州银山支行帐 号：3602 0517 0920 0513 096 |